

Βιογραφικό Σημείωμα

Κωνσταντίνος Δ. Τσεκούρας

Προσωπικά Στοιχεία

Ταχ. Διεύθυνση: Τμήμα Οικονομικών Επιστημών, Πανεπιστήμιο Πατρών,
Πανεπιστημιούπολη Ρίο, 26504 Πάτρα, GR

Tel: ++302610969831

Fax: ++302610996264

Email: tsekour@econ.upatras.gr

URL: <http://www.econ.upatras.gr/en/people/teaching-staff/tsekouras-kostas>

- Τίτλοι Σπουδών**
- Διδακτορικό Δίπλωμα (1995); Πανεπιστήμιο Πατρών, Πολυτεχνική Σχολή, Τμήμα Μηχανολόγων Μηχανικών, Τομέας Διοίκησης και Επιχ. Έρευνας. Διατριβή: *Υποκατάσταση Εισροών, Οικονομίες Κλίμακας και Τεχνολογική Αλλαγή στους Ενεργειοβόρους Κλάδους της Ελληνικής Βιομηχανίας.*
 - M.A. in Economics (1987). Τμήμα Οικονομικών Επιστημών, Οικονομικό Πανεπιστήμιο Αθηνών..
 - Πτυχίο Οικονομικών (1985); Τμήμα Οικονομικών Επιστημών, Πανεπιστήμιο Μακεδονίας (π. ΑΒΣΘ).
- Ερευνητικά Ενδιαφέροντα**
- Ανάλυση Αποτελεσματικότητας και Παραγωγικότητας, Οικονομικά της Καινοτομίας και της Τεχνολογίας, Κλαδική Δυναμική, Οικονομικά της Ενέργειας
- Παρούσα Θέση εργασίας**
- Καθηγητής, Τμήμα Οικονομικών Επιστημών, Πανεπιστήμιο Πατρών,
Γνωστικό Αντικείμενο: Βιομηχανική Οικονομική
- Εργασιακή Εμπειρία και Διδακτική Προϋπηρεσία**
- (2012-). Καθηγητής, Τμήμα Οικονομικών Επιστημών, Πανεπιστήμιο Πατρών

- (2016-2017). Επισκέπτης Καθηγητής (Visiting Academic) στα Πανεπιστήμια (κατά χρονολογική σειρά): Southwestern University of Finance and Economics, Chengdu, Κίνα; Università degli Studi di Torino, Turin, Ιταλία; Università degli Studi di Napoli PARTHENOPE, Naples, Ιταλία; University of Glasgow, Glasgow, HB; University of Warwick, Coventry, HB; Manchester Metropolitan University, Manchester, HB
- (2009-2012). Αναπληρωτής Καθηγητής, Τμήμα Οικονομικών Επιστημών, Πανεπιστήμιο Πατρών.
- (2004-2008). Επίκουρος Καθηγητής, Τμήμα Οικονομικών Επιστημών, Πανεπιστήμιο Πατρών.
- (1999-2004). Λέκτορας, Τμήμα Οικονομικών Επιστημών, Πανεπιστήμιο Πατρών.
- (2001-2005). Μέλος ΣΕΠ, ΔΕΟ, Ελληνικό Ανοικτό Πανεπιστήμιο
- (1991-1998). Έκτακτος Καθηγητής, ΣΔΟ, ΤΕΙ Πατρών

Διδακτική Εμπειρία:

Προπτυχιακά:

Οικονομικά της Βιομηχανικής Οργάνωσης (16 διδακτικά εξάμηνα (δ.ε)), Εισαγωγή στην Οικονομική Επιστήμη (8 δ.ε), Μικροοικονομική Ι (4 δ.ε), Οικονομετρία (6 δ.ε), Εφαρμοσμένη Οικονομετρία (5 δ.ε), Οικονομικά της Καινοτομίας και Τεχνολογίας (6 δ.ε), Αξιολόγηση Επενδύσεων (3 δ.ε), Οικονομικά για μη Οικονομολόγους (4 δ.ε)

Μεταπτυχιακά:

Μικροοικονομική (4 δ.ε)

ΑΕΞΑΠ

4 έτη (ΔΕΟ24, ΔΕΟ44)

Επίβλεψη Διδακτορικών Διατριβών

- Πανεπιστήμιο Πατρών, Κύριος Επιβλέπων:
 - Ειρήνη Δασκαλοπούλου (2005). Παρούσα θέση: Επίκουρη Καθηγήτρια, Πανεπιστήμιο Πελοποννήσου, Τμήμα Οικονομικών Επιστημών. Διατριβή: "*Industry Dynamics and Productive Efficiency in Greek Energy Intensive Manufacturing Industries*")
 - Κώστας Κουνετάς (2007). Παρούσα θέση: Επίκουρος Καθηγητής, Πανεπιστήμιο Πατρών, Τμήμα Οικονομικών Επιστημών. Διατριβή: "*The Energy Efficiency Paradox in Greek Manufacturing Firms*")

- Αλεξάνδρα Κοντολαιμου (2010). Παρούσα θέση: Ερευνήτρια ΚΕΠΕ. Διατριβή: *"Essays on the Efficiency of European Banking under Technology Heterogeneity: The role of Spillovers, Strategic Orientation and Absorptive Capacity"*.)
- Αρετή Γκυπάλη (2014). Παρούσα θέση: Research Fellow, Warwick Business School, University of Warwick, ERC, UK .
Διατριβή: *"Essays on the Endogenous Relationship of R&D Activities and Internationalization of Greek Manufacturing R&D Active Firms"*)
- Νίκος Χατζησταμούλου (2016). Παρούσα θέση: Research Fellow, University of Surrey, Business School, UK. Διατριβή: *"Essays on Efficiency and Productivity Analysis under Technology Heterogeneity"*)

- Αριστοτέλειο Πανεπιστήμιο Θεσσαλονίκης (Επιβλεψη, Εξέταση)
- Εθνικό Μετσόβειο Πολυτεχνείο (Επιβλεψη, Εξέταση)
- Πανεπιστήμιο Θεσσαλίας (Επιβλεψη, Εξέταση)
- Πανεπιστήμιο Ιωαννίνων (Επιβλεψη, Εξέταση)

Διοικητική Εμπειρία

- (2010 - 2013). Πρόεδρος Διοικητικού Συμβουλίου και Διευθύνων Σύμβουλος του Επιστημονικού Πάρκου Πατρών (www.psp.org.gr)
- (2007-2012). Μέλος της Συγκλήτου του Πανεπιστημίου Πατρών
- (2011). Μέλος του Διοικητικού Συμβουλίου της Αναπτυξιακής Επιχείρησης του Δ. Πατρέων (Α.Δ.Ε.Π.)
- (2009-2011). Πρόεδρος Τμήματος Οικονομικών Επιστημών Πανεπιστημίου Πατρών
- (2002-2016). Μέλος Επιτροπών διένεργειας Δημόσιων Διαγωνισμών, Πανεπιστημίου Πατρών

Διακρίσεις και Υποτροφίες

- (2010 - 2013). Πρόεδρος Διοικητικού Συμβουλίου και Διευθύνων Σύμβουλος του Επιστημονικού Πάρκου Πατρών (www.psp.org.gr)
- (2008). Βραβείο Ακαδημίας Αθηνών για την καλύτερη δημοσίευση στα Οικονομικά. (με Δ. Σκούρα και Ε. Δημαρά)
- (1990-1992). Ίδρυμα Κρατικών Υποτροφιών (ΙΚΥ). Άμισθος Υπότροφος για επίβλεψη Διδακτορικής Διατριβής
- (1985-1987). Athens University of Economics and Business. Full Scholarship for studies at Master level.

**Κριτής Διεθνών
Επιστημονικών
Περιοδικών**

- *Applied Economics*
- *Australian Economic Papers*
- *British Journal of Management*
- *Economic Modeling*
- *Economic Systems*
- *Economics of Innovation and New Technology*
- *Energy Economics*
- *Eurasian Business review*
- *European Journal of Operational Research*
- *Habitat International*
- *IEEE Transaction on Engineering Management*
- *International Business Review*
- *Industrial and Corporate Change*
- *International Journal of Production Economics*
- *International Journal of Quality and Reliability Management*
- *International Review of Applied Economics*
- *Journal of Banking and Finance*
- *Journal of Productivity Analysis*
- *Journal of Regional Science*
- *Mathematical Problems in Engineering*
- *OMEGA*
- *Operational Research: An International Journal*
- *Research Policy*
- *Review of Agricultural, Food and Environmental Studies*
- *Review of Industrial Organization*
- *Small Business Economics*
- *Technological Forecasting and Social Change*
- *Technovation*
- *Transportation Research Part A*
- *Transportation Research Part C*

Ξένες Γλώσσες

Αγγλικά

Ερευνητικά Έργα
(τελευταία δεκαετία,
ενδεικτικά)

(2015-2017) **Open Up Entrepreneurship**, ERASMUS+, the EU Programme for Education, Training and Youth. **Επιστημονικός Υπεύθυνος**.

(2011-2015) **EERNV**: Ενεργειακή Αποτελεσματικότητα οδικών δικτύων και οχημάτων: Μέτρηση, Τιμολόγηση, Περιφερειακές και Περιβαλλοντικές Επιδράσεις, **ΕΠΑΔΒΜΕ**, Πρόγραμμα Θαλής. **Επιστημονικός Υπεύθυνος** (<https://sites.google.com/site/kostastsekourasen/research/research-projects>).

(2013). **Ανάλυση Εκπαιδευτικών αναγκών, Αποτελεσματικότητα κατάρτισης και Καινοτομία στις Ελληνικές Μικρές Επιχειρήσεις** Ινστιτούτο Μικρών Επιχειρήσεων, ΓΣΕΒΕ, **Επιστημονικός Υπεύθυνος** http://www.imegseevee.gr/attachments/article/829/meleti_ekpaideutikwn_anagkwn.pdf.

(2012-2014). **Incompass**: Regional Policy Improvement for Financially Sustainable Creative Incubator Units. *Interreg IVC (25218Q3)*. **Μέλος Ερευνητικής Ομάδας**. (<http://www.incompassproject.eu/>)

(2011-2013). **Smart Europe**: Strategies to create innovation based jobs in Regions of Europe. *Interreg IVC (1023R4)*. **Επιστημονικός Υπεύθυνος**

(2010 -2012). **ΕΜΑΚΙ**: Δίκτυο Οικονομικών και Διοίκησης της Γνώσης και της Καινοτομίας. Πανεπιστήμιο Πατρών, Επιτροπή Ερευνών. **Επιστημονικός Υπεύθυνος** (<http://emaki.upatras.gr>)

(2010-2011). **More4Nrg**: Exchanging Best Practices on Sustainable Energy Policies. **Επιστημονικός Υπεύθυνος**. *Interreg IVC (0006R1MORE4NRG)*

(2008). **“TNA**: Διερεύνηση Αναγκών Κατάρτισης Μικρών Ελληνικών Επιχειρήσεων και η συμμετοχή τους στη δια βίου μάθηση. Ινστιτούτο Μικρών Επιχειρήσεων. (με Α. Γκυπάλη και Ι. Κουτσονίκο). **Επιστημονικός Υπεύθυνος** http://www.imegseevee.gr/index.php?option=com_content&view=article&id=108:2010-04-29-10-16-19&catid=86:ekpaideusi&Itemid=295.

(2005-2007). **REINNOVA**: Restructuring by Innovation in Achaia. *Management of Change financed under Article 6 of the European Social Fund Regulation "Local Employment Strategies and Innovation"*(VS/2005/0273). **Επιστημονικός Υπεύθυνος**

(2003-2006). **WISE**: Western Greece Region Integrated Strategy for Employment Stimulation. *Innovative measures financed under Article 6 of*

the European Social Fund Regulation "Local Employment Strategies and Innovation" (VS/2002/0359).

Διοργάνωση Διεθνών Συνεδρίων

- (2001). **1st HEWPEM**. Οργανωτής μαζί με τον αείμνηστο Χ. Πάντζιο, του 1^{ου} Hellenic Workshop for Efficiency and Productivity Measurement <http://hewpem.econ.upatras.gr>, University of Patras, Department of Economics
- (2003). **2nd HEWPEM**. Οργανωτής μαζί με τον αείμνηστο Χ. Πάντζιο, του 2^{ου} Hellenic Workshop for Efficiency and Productivity Measurement <http://hewpem.econ.upatras.gr>, University of Patras, Department of Economics
- (2006). **3rd HEWPEM**. Επικεφαλής της Οργανωτικής Επιτροπής και Επιστημονικός Συντονιστής του 3rd Hellenic Workshop for Efficiency and Productivity Measurement <http://hewpem.econ.upatras.gr>, University of Patras, Department of Economics
- (2010). Οργανωτής της ημερίδας με τίτλο ‘Aspects of Knowledge and Innovation’. Πανεπιστήμιο Πατρών, Πάτρα, 22 Ιουνίου 2010. (www.emaki.upatras.gr)
- (2015, 2016). Μέλος Επιστημονικής Επιτροπής των ENVENCON 2015, και ENVENCON 2016. Πανεπιστήμιο Θεσσαλίας Βόλος, (<http://envecon2015.econ.uth.gr/>)

Συμμετοχή σε Ερευνητικά Δίκτυα και Ενώσεις

- European Association for Research in Industrial Economics (EARIE)
- Network of Industrial Economics (NIE)
- European Association for Evolutionary Political Economy (EAEPE)
- Productivity Analysis Research Network (PARN)

Συμμετοχή με ανακοίνωση σε Διεθνή Επιστημονικά Συνέδρια (ενδεικτικά)

Gkypali, A. A. Rafailidis and **K. Tsekouras**. (2015) ‘Innovation and Export performance: do young and old innovative firms differ?’ research paper presented in R&D Management Conference (23-26/06/2015), Pisa, Italy. (<http://www.rnd2015.sssup.it/call-for-paper.html>)

Gkypali, A. Filiou, D and **K. Tsekouras**. (2015). 'R&D collaborations: to diversify or not?' research paper presented in CCW2015, Nice, France (01-03/07/2015). (<http://gcw2015.sciencesconf.org/>)

Gkypali, A., **K. Tsekouras**, K. Kounetas. (2014). 'European Countries' Competitiveness and Productive Performance Evolution: Unraveling the complexity', research paper to be presented in Explaining Change Workshop (12/11/2014), Rome, Italy
(<http://www.dipecodir.it/index.php?page=108&idmenu=108>)

Arvanitis, A., A. Gkypali and **K. Tsekouras**. (2014). 'Knowledge Base, Exporting Activities, Innovation Openness and Innovation Performance: A SEM approach towards a unifying framework', research paper presented in Geography of Innovation, EURoLIO Conference, Utrecht, the Netherlands
(<http://elio6.eurolio.eu/indico/conferenceDisplay.py?confId=3>)

Arvanitis, A., A. Gkypali and **K. Tsekouras**. (2014). 'Knowledge Base, Exporting Activities, Innovation Openness and Innovation Performance: A SEM approach towards a unifying framework', research paper presented in Geography of Innovation, EURoLIO Conference, Utrecht, the Netherlands
(<http://elio6.eurolio.eu/indico/conferenceDisplay.py?confId=3>)

Tsekouras, K., Chatzistamoulou, N., Kontolamou, A., and Kounetas, K., (2013), Multiple Technology Heterogeneity: Does the Hierarchy reveal the latent technology? EWEPA 13th European Workshop on Efficiency and Productivity Analysis, Finland.

Tsekouras, K., A. Gkypali and K. Kounetas. (2012). "Disentangling Competitive Advantage, Capabilities and Knowledge Conditions: The case of the low-tech GRD Exporting and non-Exporting firms". Accepted as a competitive paper in *European International Business Academy (EIBA) 38th Annual Conference*, 7th-9th December 2012, University of Sussex and King's College London, Brighton UK.
(<http://www.eiba2012.org/>)

Skuras, D., **K. Tsekouras** and E. Dimara. (2011). "Deciphering the effects of agglomeration economies on firms' productive efficiency". *ERSA*

conference papers, *ERSA11*, European Regional Science Association. August 2011. Barcelona, Spain

Kontolaimou, A., and **K. Tsekouras, K.**, (2009). Are the cooperative banks the weakest link in European banking? A non-parametric metafrontier approach, EURO Conference 2009 – OR creating competitive advantage, Bonn, Germany, 05.07.09 – 08.07.09.

Gkypali, A., **K. Tsekouras**, and N. von Tunzelmann. (2009). “Endogeneity between Internationalization and Knowledge creation of global R&D leader firms: An econometric approach using Scoreboard data”, *European International Business Academy (EIBA) 35th Annual Conference*, 13th-15th of December 2009, University of Valencia, Valencia, Spain. (<http://www.adeit.uv.es/eiba09/index.php>)

Kounetas, I. Mourtos, and **K. Tsekouras**. (2009), “Are EETs more beneficial for energy intensive firms?” *17th Annual Conference of the European Association of Environmental and Resource Economists*, Amsterdam.

Kounetas, K., I. Mourtos and **K. Tsekouras** (2008). Heterogeneous Technologies, Efficiency and Scale, Efficiency & Productivity Analysis: Theoretical Issues & Practical Concerns in International Perspective, *UK Efficiency and Productivity Analysis Network - UKEPAN Conference, Efficiency and Productivity Research Unit (EPRU)*, University of Leicester Management Centre, February 18th 2008, Leicester, UK.

Βιβλία και Μονογραφίες

Κ. Τσεκούρας, Δ. Βεργίδης, Α. Γκυπάλη και Ε. Καρφάκη (2014). *Διερεύνηση αναγκών κατάρτισης και ευκαιρίες καινοτομίας μικρών επιχειρήσεων*. Ινστιτούτο Μικρών Επιχειρήσεων ΓΣΕΒΕΕ. Αθήνα

Κ. Τσεκούρας, Α. Γκυπάλη και Ι. Κουτσονίκος (2010). *Διερεύνηση αναγκών κατάρτισης μικρών επιχειρήσεων*. Ινστιτούτο Μικρών Επιχειρήσεων ΓΣΕΒΕΕ. Αθήνα

Κ. Τσεκούρας. (2002). *Δημόσια Πολιτική και Ευρωπαϊκά Πλαίσια Στήριξης*. Ελληνικό Ανοικτό Πανεπιστήμιο. Αθήνα

- Chatzistamoulou, N., Kounetas and **K. Tsekouras**. (2019) "Energy Efficiency, Productive Performance and Heterogeneous Competitiveness Regimes. Does the Dichotomy Matter?" *Energy Economics, forthcoming*, <https://doi.org/10.1016/j.eneco.2019.05.005>
- Gkypali, A. Kounetas, K and **K. Tsekouras**. (2019). "European countries' competitiveness and productive performance evolution: unraveling the complexity in a heterogeneity context". *Journal of Evolutionary Economics*, **29**, 665-695.
- Gkypali, A., Arvanitis, S. and **K. Tsekouras**. (2018). "Absorptive capacity, Exporting Activities, Innovation Openness and Innovation Performance: A SEM approach towards a unifying framework". *Technological Forecasting & Social Change* **132**, 143-155
- Tsekouras, K.**, Chatzistamoulou, N., and Kounetas, K. (2017). "Productive Performance, Technology Heterogeneity and Hierarchies: Who to compare with whom". *International Journal of Production Economics*, **193**, 465-478
- Gkypali, A., D. Filiou, and **Tsekouras**. (2017). "R&D Collaborations: Is diversity enhancing innovation performance?". *Technological Forecasting and Social Change*, **118**, 143-152
- Gkypali, A., V. Kokinos, C. Bouras and **K. Tsekouras**. (2016). "Science Parks and Regional Innovation Performance in Fiscal Austerity Era: Less is More?" *Small Business Economics*, **47**, 313-330
- Tsekouras, K.**, N. Chatzistamoulou, K. Kounetas and D. Broadstock. (2016). "Spillovers, path dependence and the productive performance of European transportation sectors in the presence of technology heterogeneity". *Technological Forecasting and Social Change*, **102**, 261-274
- Gkypali A., A. Rafailides and **K. Tsekouras**. (2015). "Innovation and export performance: do young and mature innovative firms differ?". *Eurasian Business Review*, **5**, 397-415
- Gkypali, A. and **K. Tsekouras**. (2015). "Productive performance based on R&D activities of low-tech firms: an antecedent of the decision to export?" *Economics of Innovation and New Technology*, **24**, 801-828.

- Kontolaimou, A., K. Kounetas, I. Mourtos and K. **Tsekouras**. (2012). "Technology Gaps in European Banking: Put the blame on inputs or outputs?". *Economic Modelling*, **29**, 1798-1808.
- Gkypali, A., K. **Tsekouras** and N.G. von Tunzelmann. (2012). "Endogeneity between Internationalization and knowledge creation of global R&D leader firms: an econometric approach using Scoreboard data". *Industrial and Corporate Change*, **21**, 731-762
- Kounetas, K., I. Mourtos and K.D. **Tsekouras**. (2012). "Is Energy Intensity Important for Productivity Growth of EET Adopters?". *Energy Economics*, **34**, 930-941
- Kounetas, K., D. Skuras and K. **Tsekouras**. (2011). "Promoting energy efficiency policies over the information barrier". *Information Economics and Policy*, **23**, 72-84.
- Tsekouras**, K., F. Papathanassopoulos, K. Kounetas and G.Pappous. (2010). "Does the adoption of new technology boost the efficiency in the public sector? The case of ICUs system". *International Journal of Production Economics*, **128**, 427-433.
- Kontolaimou, A. and K. **Tsekouras**. (2010). "Are the cooperatives the weakest link in European Banking? A non-parametric metafrontier Approach". *Journal of Banking and Finance*, **34**, 1946-1957.
- Tsekouras**, K. and K. Kounetas. (2010). "Are the Energy Efficient Technologies Efficient?", *Economic Modelling*, **27**, 274-283.
- Kounetas, K., I. Mourtos and K.D. **Tsekouras**. (2009). "Efficiency Decompositions for Heterogeneous Technologies", *European Journal of Operational Research*, **199**, 209-218
- Tsekouras**, K.D., D. Skuras, E. Dimara and D. Tzelepis. (2008). "Back to the basics: The Comanor-Wilson MES index revisited", *Small Business Economics*, **32**, 111-120.
- Skuras, D., K. Tsegenidi and K. **Tsekouras** (2008). "Product Innovation and Fixed Capital Asset Growth: Evidence from an SMEs Survey in Six European Union Member States", *Research Policy*, **37**, 1778-1789.

- Dimara, E. D. Skuras, K.D. **Tsekouras** and D. Tzelepis. (2008). "Productive Efficiency and Firm Exit in the Food Sector", *Food Policy*, **33**, 185-196.
- Kounetas, K. and K.D. **Tsekouras**. (2008). "The Energy Efficiency Paradox Revisited through a Partial Observability Approach", *Energy Economics*, **30**, 2517-2536.
- Kounetas, K. and K.D. **Tsekouras**. (2007). "Scale Efficiency Change in a Translog Production Function", *International Journal of Economics and Business*, **6**, 63-69.
- Tsekouras**, K.D., D. Skuras and I. Daskalopoulou. (2007). "The role of Productive Efficiency on Entry and Post-entry Performance under Different Strategic Orientation: The case of the Greek Plastics and Rubber Industry", *Managerial and Decision Economics*, **29**, 37-55.
- Tsekouras**, K.D., D. Skuras and I. Daskalopoulou. (2007). "Is productive efficiency a fatal disease?". *Applied Economics*, **39**, 37-55.
- Tzelepis, D., K. D. **Tsekouras**, E. Dimara and D. Skuras. (2006). "ISO Adoption as a New Input". *International Journal of Operations & Production Management*, **42**, 312-326
- Tsekouras**, K.D. and I. Daskalopoulou, (2006). "The Differential Efficiency Hypothesis Revisited in the light of Multifaceted Productive Efficiency". *Journal of Productivity Analysis*, **28**, 87-99.
- Skuras, D., K. D. **Tsekouras**., E. Dimara, and D. Tzelepis, (2006). "The Effects of Regional Capital Subsidies on Firms' Productivity Growth". *Journal of Regional Science*, **34**, 225-251.
- Tsekouras**, K.D. and Skuras, D. (2005). "Productive Efficiency and Exports: An Examination of Alternative Hypotheses for the Greek Cement Industry". *Applied Economics*, **37**, 279-291
- Dimara, D., Pantzios, C., Skuras, D. and **Tsekouras**, K.D. (2005). "The Impacts of Regulated Notions of Quality on Farms' Productive Efficiency: A DEA Application". *European Journal of Operational Research*, **161**, 416-431
- Tsekouras**, K.D., C. Pantzios and Y. Karayanis, (2004). "Parametric Malmquist Productivity Index Estimation when some Input and Output Variables have Zero values: The case of Prefecture Training

Councils in Greece". *International Journal of Production Economics*, **89**, 95-106.

Skuras, D., E. Dimara, K. D. **Tsekouras** and S. Goutsos, (2004).

□"Strategic orientation and financial performance of firms implementing ISO 9000□". *International Journal of Quality and Reliability Management*, **21**, 72-89.

Tsekouras, K.D., D. Skuras and E. Dimara. (2002). "Adoption of a quality assurance scheme and its effects on firm performance: A study of Greek firms implementing ISO 9000"□, *Total Quality Management Journal*, **13**, 827-842.

Tsekouras K.D., and P.T. Sypsas. (2001). □"Estimation of the production capacity utilization rate through the marginal behaviour of the returns to scale parameter"□. *Journal of Statistics and Management Systems*, **4**, 295-311.

Tsekouras K.D., and N. G. Zagouras, (1997). "□A cost function of Greek nonferrous metal industry". *International Journal of Production Economics*, **56-57**, 621-640.